



Южно-Уральский  
государственный  
университет

Национальный  
исследовательский  
университет

## IV Международная научно-практическая конференция **«Государственное и муниципальное управление: вызовы и приоритеты»**

19 февраля 2026 г. Южно-Уральский государственный университет (г. Челябинск) проводит IV Международную научно-практическую конференцию «Государственное и муниципальное управление: вызовы и приоритеты».

Приглашаем к участию в конференции преподавателей, научных сотрудников, аспирантов, представителей государственных и муниципальных органов власти, бизнеса и общественных организаций.

Целями конференции являются повышение качества подготовки кадров высшей квалификации, обмен научными достижениями и лучшими практиками государственного и муниципального управления.

Рабочие языки конференции – русский, английский.

По результатам конференции планируется издание коллективной монографии **«Государственное и муниципальное управление: технологический суверенитет и структурная адаптация экономики Российской Федерации»**, которая будет проиндексирована в национальной библиографической базе данных РИНЦ.

Оргкомитет конференции оставляет за собой право отбора докладов для участия в конференции и материалов для публикации в коллективной монографии.

Организационный сбор за участие в конференции и публикацию материалов – не предусмотрен.

### Формат участия

1. Очное участие (в том числе в удаленном интерактивном режиме) предполагает выступление с докладом в день проведения конференции с возможностью последующей публикации материалов в коллективной монографии.
2. Заочное участие предполагает представление материалов для публикации в коллективной монографии без выступления с докладом в день проведения конференции.

### Важные даты

|            |   |
|------------|---|
| 19 января  | Окончание приема заявок   |
| 19 февраля | Окончание приема материалов для монографии  |
| 19 февраля | Проведение конференции<br>Место проведения конференции:<br>г. Челябинск, пр. Ленина, 87, 130/36 |

# **Направления конференции и предполагаемая тематика разделов коллективной монографии «Государственное и муниципальное управление: технологический суверенитет и структурная адаптация экономики Российской Федерации»**

## **Глава 1. Теоретические основы, тенденции и приоритеты государственного управления технологическим суверенитетом экономики Российской Федерации**

- Технологический суверенитет как ключевая составляющая экономической независимости в национальной экономике: понятие и содержание
- Глобальные и национальные тенденции укрепления технологического лидерства экономики России
- Приоритеты и стратегические цели обеспечения технологической независимости и структурной адаптации экономики Российской Федерации
- Теоретические модели и методические основы государственного и муниципального управления в контексте укрепления технологического суверенитета экономики

## **Глава 2. Механизмы и инструменты государственного управления технологическим суверенитетом и структурной адаптацией экономики Российской Федерации**

- Институциональные механизмы обеспечения технологической автономии экономики России
- Финансовые и инвестиционные инструменты поддержки проектов технологического суверенитета и структурной адаптации экономики РФ
- Национальная и региональная промышленная политика
- Механизмы государственного регулирования и стимулирования импортозамещения
- Межотраслевое и межрегиональное взаимодействие в управлении структурной адаптацией экономики

## **Глава 3. Практика государственного и муниципального управления в условиях обеспечения технологического суверенитета и структурной адаптации экономики Российской Федерации**

- Социально-экономическая политика в условиях обеспечения технологического суверенитета на федеральном, региональном и муниципальном уровнях
- Опыт реализации проектов технологического суверенитета и оптимизации структуры экономики РФ
- Цифровизация государственного управления как инструмент технологического развития экономики РФ
- Успешные современные практики государственного и муниципального управления в России.

## Участие в конференции

Для участия в конференции необходимо:

1. В срок **до 19 января 2026 г.** заполнить анкету участника конференции (на каждого автора), перейдя по ссылке:

[Анкета  
участника  
конференции](#)



2. В срок **до 19 февраля 2026 г.** отправить на адрес организационного комитета конференции [avgezepin@susu.ru](mailto:avgezepin@susu.ru) материалы для публикации в монографии. В теме письма следует указать «Конференция». Файл с материалом для публикации называть: Фамилия1\_Фамилия2\_Монография. Например: Иванов\_Петров\_Монография.

## Требования к оформлению материалов

### Авторы

Над написанием исследования может работать как один автор, так и коллектив авторов до 3-х человек. К участию в конференции приглашаются: преподаватели, научные сотрудники, аспиранты, соискатели ученой степени, представители государственных и муниципальных органов власти, бизнеса и общественных организаций. Для публикации не принимаются материалы, подготовленные студентами и магистрантами.

### Содержание рукописи

Текст рукописи должен включать: инициалы и фамилию автора(-ов); название параграфа; основное содержание; библиографический список. Текст рукописи должен содержать: постановку и обзор научной проблемы исследования; описание методического подхода к исследованию проблемы; результаты и выводы. Текст не должен иметь внутренних заголовков или подразделов. Не нужно указывать УДК, писать аннотацию и перечислять ключевые слова.

### Объем и начертание текста

Рекомендуемый объем рукописи – 15–25 страниц машинописного текста, шрифт – Times New Roman, размер шрифта (кегль) — 14 пт, интервал — одинарный, выравнивание по ширине, автоматическая расстановка переносов, верхнее поле – 2,4 см, нижнее поле – 2,8 см (нижний колонтитул – 2,0 см), левое поле – 2,5 см, правое поле – 2,5 см, отступ первой строки – 0,7 см.

В тексте не допускается: подчеркивание, ручные переносы слов и выравнивание пробелами. Нежелательно использовать малоизвестные, необщепринятые сокращения и аббревиатуры.

В качестве знака тире используется символ «среднее тире» (Ctrl + Минус), «среднее тире» ставится при указании диапазона чисел и временного интервала (например, 2014–2023 гг.), а также в качестве знака «минус» (например, -5 С°).

Особенности применения пробелов. Фамилия от инициалов отделяется неразрывным пробелом (Ctrl + Shift + Пробел), а между инициалами пробелы не ставятся. Неразрывные пробелы ставятся в сокращениях типа «и т. д.». Цифры в записи длинных чисел (более пяти знаков) разделяются неразрывными пробелами по три знака, например 10 000. Размерности и проценты отделяются от цифры неразрывным пробелом (5 тыс. руб., 20 %, \$ 5).

### **Оригинальность текста рукописи**

Уровень оригинальности текста рукописи (без учета библиографического списка) должен составлять не менее 80%. В ограниченном объеме допускаются самоцитирования работ авторов, опубликованных в периодических изданиях, при условии корректного оформления ссылок на первоисточники. Не допускаются самоцитирования из ранее опубликованных монографий и диссертаций.

Использование искусственного интеллекта (генеративных алгоритмов генерации текста) допускается только при выполнении следующих условий:

- 1) в тексте представлено описание использования/взаимодействия с искусственным интеллектом (модель и версия искусственного интеллекта, параметры запроса) и содержится ссылка на сгенерированный текст;
- 2) автором проведена проверка на достоверность полученной от искусственного интеллекта сгенерированной информации;
- 3) объем сгенерированного текста не превышает 20 % от всей работы;
- 4) искусственный интеллект не использован для выполнение аналитической части работы и формулирования выводов.

### **Таблицы и рисунки**

Иллюстративные материалы располагаются в тексте статьи. При этом каждый из них обязательно должен иметь:

- соответствующую ссылку в тексте;
- заголовок (для таблиц) либо подрисуточную подпись (для рисунков);
- ссылку на источники.

Пример оформления ссылки:

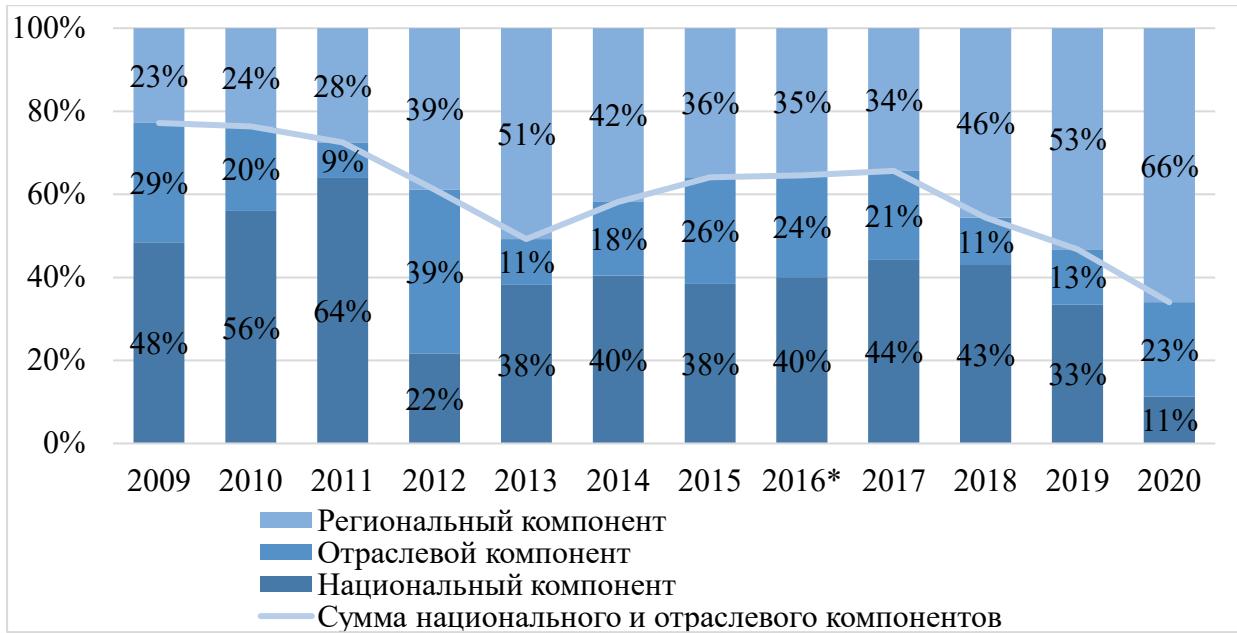
для таблиц – «В табл. 2 указано...» или «Указано, что ... (см. табл. 2)»;

для рисунков – «На рис. 4 показано...» или «Указано, что ... (см. рис. 4)».

Заголовки и подрисуточные подписи включают порядковый номер материала (нумерация арабскими цифрами, в порядке упоминания материала в тексте) и его название. Точка после названия не ставится. Текстовую информацию в рисунках набирать шрифтом Times New Roman размером не менее 12 пт.

Все иллюстративные материалы (рисунки, диаграммы, схемы и т.п.) должны быть хорошего качества, пригодные для печати, а также открыты для редактирования. Рекомендуется выполнять рисунки средствами Microsoft Office (Word или Excel) с возможностью редактирования.

**Пример оформления рисунка:**



Примечание: \* – структурные сдвиги за 2016 г. заполнены методом «ближайших соседей». Источник: составлено авторами по данным Единой межведомственной информационно-статистическая системы. – URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/43048> (дата обращения: 27.07.2025)

**Рис. 1. Декомпозиция массы структурных сдвигов в экономике Челябинской области**

**Пример оформления таблицы:**

**Таблица 1**

**Сравнительная характеристика реакций региональных экономик**

| Реакции на внешние шоки                                      | Показатель (важность) |               |               |              |               |
|--|-----------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|  | X1<br>(21,7%)         | X2<br>(10,0%) | X3<br>(28,2%) | X4<br>(7,7%) | X5<br>(32,4%) |
| <b>Все реакции на шоки (обучающая выборка)</b>               |                       |               |               |              |               |
| «Ударопрочная» (49 наблюдений)                               | 0,934                 | 1,011         | 0,784         | 0,052        | 1,964         |
| «Неударопрочная» (58 наблюдений)                             | 1,006                 | 1,053         | 0,869         | 0,074        | 2,284         |
| <b>Реакции на шоки с выраженной оценкой «ударопрочности»</b> |                       |               |               |              |               |
| «Ударопрочная» (32 наблюдения)                               | 0,952                 | 0,974         | 0,881         | 0,043        | 2,040         |
| «Неударопрочная» (34 наблюдения)                             | 1,134                 | 1,309         | 1,129         | 0,092        | 2,803         |

Примечание: X1 – коэффициент локализации по занятым в обрабатывающих производствах; X2 – коэффициент локализации экспорта в обрабатывающих производствах; X3 – коэффициент локализации инновационных товаров в обрабатывающих производствах; X4 – доля объема отгруженной продукции высокотехнологичных видов деятельности в объеме отгруженной продукции обрабатывающих производств; X5 – интегральный показатель уникальности региональных условий

Источник: составлено авторами

Допускается использование черно-белых рисунков и цветных рисунков, выполненных в одной цветовой гамме, элементы таких рисунков должны иметь разную цветовую насыщенность и быть хорошо различимы при черно-белой печати. Допустимо использование фотографий, скриншотов и прочих нерисованных иллюстраций, однако их необходимо прикладывать дополнительно, в виде отдельных файлов формата \*.jpeg, \*.bmp, \*.gif, которым необходимо присвоить название, соответствующее номеру рисунка в тексте. В описании файла следует отдельно привести подрисуночную подпись, которая должна соответствовать названию иллюстраций, помещаемых в текст. Не допускается использование сканированных материалов. Разрешение любых предоставляемых авторами иллюстративных материалов должно составлять не менее 300 dpi.

Заголовок таблицы набирается шрифтом Times New Roman, 14 пт. Внутреннее содержание таблицы следует набирать шрифтом Times New Roman, не менее 11 пт. и не более 13 пт. Источники, примечания и сноски, касающиеся содержания таблиц, необходимо размещать непосредственно под таблицей (набирать шрифтом, соответствующем тексту содержания таблицы).

В верхней части таблицы текст выравнивается по центру, в боковике – по левому краю. Остальные ячейки таблицы выравниваются в зависимости от их заполнения (короткие слова, сокращения, тире – по центру, числа – по правому краю, текст – по ширине). В таблице не должно быть пустых ячеек. Заключительные точки в конце текстов таблицы не ставятся, кроме разделительных внутри связанного текста. Числа в таблице должны быть без разрыва и без переноса.

## Формулы

Формулы должны быть набраны в формульном редакторе Microsoft Equation. Латинские буквы и знаки в формулах и обозначениях набираются курсивом, греческие и русские буквы – прямым шрифтом. Цифры имеют прямое начертание. Формулы нумеруются в круглых скобках. Нумеровать следует только те формулы и уравнения, на которые есть ссылка в последующем изложении.

Расшифровка условных обозначений, ранее не встречавшихся в тексте, приводится непосредственно после формулы в той последовательности, в которой они встречаются в самой формуле. Для этого после формулы ставится запятая или точка, а первая строка пояснения начинается соответственно со слова «где» без отступа от левого края. Расшифровка каждого символа располагается в подбор (непрерывным текстом) с точкой запятой между ними, последнее пояснение заканчивается точкой.

## Пример оформления формул:

$$\min \sum_{t=0}^{\infty} (y_t^c)^2 + \lambda \sum_{t=0}^{\infty} [(y_{t+1}^g - y_t^g) - (y_t^g - y_{t-1}^g)]^2, \quad (1)$$

где  $y_t$  – фактическое значение показателя;  $y_t^g$  – значение, определенное фильтром;  $y_t^c$  – отфильтрованное значение (отклонение);  $\lambda$  – коэффициент выравнивания.

## Оформление библиографического списка

Библиографический список приводится в конце рукописи. Источники приводятся в алфавитном порядке. Нумерация источников в библиографическом списке не производится.

Все источники библиографического списка, включая зарубежные источники, оформляются в соответствии с (ГОСТ Р 7.0.100–2018).

Для всех книжных изданий необходимо указать общее количество страниц, для статей – номера страниц, на которых они расположены. Для всех публикаций списка источников, у которых есть DOI, необходимо привести его в конце библиографической записи.

### **Примеры:**

#### **Статья в журнале**

Данилова, И.В. Динамика промышленного производства регионов: оценка резилиентности реакции на внешние ограничения / И.В. Данилова, Н.В. Правдина, А.В. Резепин // Экономика региона. – 2024. – Т. 20, № 3. – С. 608–624. – DOI 10.17059/ekon.reg.2024-3-1.

Pravdina, N.V. Industrial Development Amid Economic Turbulence: Strategic Guidelines for Single-Industry Regions / N.V. Pravdina, I.V. Danilova, A.V. Rezepin // R-Economy. – 2024. – Vol. 10, No. 3. – P. 330–349. – DOI 10.15826/recon.2024.10.3.021.

#### **Статья в сборнике**

Антонюк, В.С. Опорные населенные пункты в неоднородном агломерационном пространстве Уральского федерального округа / В.С. Антонюк, А.В. Шмидт, Н.А. Сигатова // Государственное и муниципальное управление в федеративной экономике: Сборник научных трудов Третьей Международной научно-практической конференции, Челябинск, 05 декабря 2024 года. – Челябинск: Южно-Уральский государственный университет, 2025. – С. 118–127.

Khudyakova, T. Methodological basis for management the sustainable development of the socio-economic system / T. Khudyakova, A. Shmidt // 4th international multidisciplinary scientific conference on social sciences and arts SGEM 2017: conference proceedings, Albena, Bulgaria, 24–30 august 2017. Vol. 5. – Sofia, 2017. – P. 651–658. – DOI 10.5593/sgemsocial2017/15/S05.082.

#### **Монография**

Государственное и муниципальное управление: приоритеты и механизмы пространственного развития России / М.Ю. Андронов, В.С. Антонюк, Н.О. Герасимова [и др.]. – Челябинск: Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет), 2024. – 322 с. – ISBN 978-5-696-05461-2.

Бенц, Д.С. Управление пространственным развитием Челябинской области / Д.С. Бенц. – Челябинск: Челябинский государственный университет, 2025. – 115 с. – ISBN 978-5-7271-2055-2.

Agwu, F.A. Foreign Policy in the Age of Globalization, Populism and Nationalism. A New Geopolitical Landscape / F.A. Agwu. – Singapore: Springer Verlag, 2021. – 485 p. – DOI 10.1007/978-981-16-3372-0.

#### **Ссылки на интернет-источники**

Изменения и тенденции в регулировании несырьевого экспорта в России и мире. Металлургия. Аналитический доклад // Аналитический центр при правительстве Российской Федерации, 2021. – URL: [http://www.ac.gov.ru/uploads/2-Publications/metall\\_jan2022.pdf](http://www.ac.gov.ru/uploads/2-Publications/metall_jan2022.pdf) (дата обращения: 15.04.2025).

Business Cycle Dating // National Bureau of Economic Research. – URL: <https://www.nber.org/research/business-cycle-dating> (дата обращения: 27.07.2025).

## ***Диссертации***

Коротина, Н.Ю. Развитие федеративной экономики и экономики регионов в пространственно неоднородных системах: специальность 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Коротина Наталья Юрьевна; Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет). – Челябинск, 2023. – 412 с.

## ***Нормативно-правовые акты***

Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 20.03.2025). – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571) (дата обращения: 27.07.2025).

## **Стиль цитирования**

В тексте рукописи должны упоминаться все источники, к которым обращался автор. Существенная часть источников должна быть актуальной (опубликованной за последние 5 лет).

При цитировании необходимо убедиться в правильности написания ФИО автора работы, а также в том, что ссылка совпадает с соответствующим пунктом списка источников. По возможности ссылки приводятся на первоисточник.

Ссылки на источники делаются в виде подстрочных сносок. Сноски в тексте выполняются средствами текстового редактора, размещаются на той же странице, где поставлен указатель сноски. Подстрочные сноски нумеруются арабскими цифрами, размещаются внизу страницы, со сплошной нумерацией по всему тексту работы. Оформление подстрочных ссылок аналогично оформлению ссылок в Библиографическом списке (указание только URL источника в сноске недопустимо). Для всех Интернет-источников необходимо указывать дату обращения.

Текст сноски набирается шрифтом Times New Roman, 12 пт.

Ссылки на интернет-сайты, интернет-источники (не распространяется на авторские научные статьи, монографии и др., размещенные в Интернете), нормативно-правовую документацию (законы, постановления, акты и др.), статистические сборники, газетные публикации, новостные материалы, учебные пособия располагаются по тексту в подстрочных сносях, но в библиографический список не включаются.

Ссылки на диссертационные исследования возможны в ограниченном количестве и только в том случае, если их текст доступен читателю. Неопубликованные источники в библиографический список не включаются.