

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Южно-Уральский государственный университет  
Кафедра «Логистика и экономика торговли»

Ю.С. Якунина

**КОНЦЕНТРАЦИОННАЯ ЛОГИСТИКА**  
Методические указания для самостоятельной работы  
студентов

Челябинск  
2015

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель **дисциплины**: обеспечить студентам необходимый уровень теоретических знаний и практических навыков в области логистики снабжения.

Задачи дисциплины:

- изучить основные функции и задачи логистики снабжения;
- знать особенности планирования снабжения предприятий;
- изучить основы анализа качества снабжения предприятия продукцией;
- изучить принципы и критерии выбора метода закупок;
- изучить и практически освоить технологию выбора поставщиков;
- изучить основы организации логистики снабжения.

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (таблица 1.1).

Таблица 1.1

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-7 способностью организовывать и планировать материально-техническое обеспечение предприятий, закупку и продажу товаров	Знать: методы оценки потребностей, поставщиков и конкурентов в рамках бизнес-проекта
	Уметь: оценить эффективность логистической активности - снабжение в рамках бизнес-проекта
	Владеть: навыками создания логистикоориентированной системы планирования, организации, управления материальными потоками предприятия в процессе снабжения материальными ресурсами
ПК-15 готовностью участвовать в выборе и формировании логистических цепей и схем в торговых организациях, способностью управлять логистическими процессами и изыскивать оптимальные логистические системы	Знать: теоретические аспекты формирования логистических цепей в части концентрационной логистики, теоретические аспекты управления логистическими процессами в части функциональной области - снабжение
	Уметь: анализировать информацию с целью принятия управленческих решений в области концентрационной логистики, формировать информацию для ведения баз данных о поставщикам и материальных ресурсах создать информационное поле в рамках логистики снабжения для всех участников проекта
	Владеть: навыками анализа информации о функционировании системы документооборота организации в процессе закупочной деятельности, навыками ведения баз данных поставщиков и материальных ресурсов, а также навыками выбора оптимальных решений в области концентрационной логистики

## 2. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Номер раздела	Название раздела	Лекции	Практические занятия
1	Логистика снабжения, ее место в логистической системе	2	2
2	Управление заказами	2	2
3	Виды закупок	2	2
4	Механизм функционирования логистики снабжения. Определение потребности	2	2
5	Механизм функционирования логистики снабжения. Задача "производить или закупать". Выбор поставщиками	2	2
6	Размещение и отсылка заказа на закупку	2	2
7	Рациональные решения в управлении закупками	2	2
8	Организация снабжения	2	2
Всего		16	16

## 3. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТА

Самостоятельная работа студента включает следующие виды работ:

1. Написание реферата (15 страниц)
2. Решение ситуационного задания
3. Подготовка к промежуточной аттестации (зачет)
4. Самостоятельное изучение тем дисциплины

СРС (реферат и решение ситуационного задания) оформляется на листах формата А4 в печатном виде согласно требованиям ГОСТа и в СТО ЮУрГУ 21–2001.

Рекомендуемые параметры при выполнении текстового документа средствами текстового редактора Microsoft Word:

- поля страницы: верхнее – 20 мм, нижнее – 26 мм (расстояние от края листа до номера страницы – 20 мм), левое – 25 мм, правое – 10 мм;
- тип шрифта – Times New Roman Cyr;
- размер шрифта – 14;
- абзац (отступ первой строки абзаца) – 0,7 см;
- режим – выравнивание по ширине;
- межстрочный интервал – 1,5.

Нумерацию страниц текстового документа выполняют только арабскими цифрами. Номер страницы в СРС проставляют в центре в нижней части листа без точки.

Нумерация страниц должна быть сквозной для текста и приложений, начиная с титульного листа.

При выполнении самостоятельной работы необходимо ссылаться на библиографические источники, из которых заимствована та или иная информация (формулы, справочные величины и т. п.).

В библиографическом списке о каждом документе должны быть приведены сведения, достаточные для его общей характеристики, идентификации и поиска.

Общие требования к библиографическому описанию документа регламентированы ГОСТ 7.1–2003. Данный стандарт распространяется на текстовые опубликованные и неопубликованные документы; книги, сериальные издания (журналы, газеты), нормативно-технические и технические документы (стандарты, патенты, промышленные каталоги), отчеты о научно-исследовательских работах, диссертации.

Общий объем контрольной работы составляет 15 листов. Количество источников, используемых для подготовки реферата не менее 10.

### 3.1 Темы рефератов по дисциплине «Логистика снабжения»

1. Логистические аспекты управления закупочной деятельностью
2. Создание модели внутрихолдинговой логистической системы поставок (перемещения) сырья и готовой продукции
3. Оптимизация работы отдела снабжения и управления цепями поставок предприятия оптовой торговли
4. Управление товародвижением от поставщика к потребителю [название товарной группы] на основе логистики
5. Логистический подход к управлению материальными потоками на товарном складе
6. Управление товародвижением скоропортящейся продукции на основе логистики
7. Транспортный экспедитор в логистической цепи доставки грузов
8. Организация транспортно-экспедиционной деятельности на основе логистике
9. Выбор перевозчика в международных поставках товара
10. Логистическое обеспечение закупок [книжной, бытовой химии, бакалеи и др.] продукции (на примере...)
11. Логистика оптовых закупок товарных ресурсов в торговой организации.
12. Пакетирование и контейнеризация как фактор повышения эффективности товародвижения.

### 3.2 Ситуационное задание

#### *Планирование потребности в материалах.*

1) Расчет потребности на основе ВОР (a bill of material – ведомость состава изделия).

Спрос на изделие А составляет 50 единиц. Каждая единица А требует две единицы В и три единицы С. Каждая единица В требует две единицы D и три единицы Е. Далее каждая единица С требует одну единицу Е и две единицы F. И каждая F требует одну единицу G и две единицы D. Таким образом, потребность В, С, D, Е, F и G полностью зависит от спроса А. Имея эту информацию, сконструируйте структуру изделия в относительных единицах запаса.

2) Полный план потребности в материалах. Компания производит все элементы изделия А; время изготовления известно. Используя информацию, необходимо построить полный план потребности в материалах и расписание производства, охватывающее 50 изделий А, чтобы удовлетворить спрос в течение восьми недель. Полный план потребности в материалах составить в виде таблицы (таблица 3.1).

Таблица 3.1

Полный план потребности в материалах

Изд ели е		Недели								Время изготовл ения	
		1	2	3	4	5	6	7	8		
<b>A</b>	Дата потребности									50	1 неделя
	Приказ выпуска										
<b>B</b>	Дата потребности										2 недели
	Приказ выпуска										
<b>C</b>	Дата потребности										1 неделя
	Приказ выпуска										
<b>D</b>	Дата потребности										1 неделя
	Приказ выпуска										
<b>E</b>	Дата потребности										2 недели
	Приказ выпуска										
<b>F</b>	Дата потребности										3 недели
	Приказ выпуска										
<b>G</b>	Дата потребности										2 недели
	Приказ выпуска										

3) План чистой потребности. Располагая информацией о запасах (таблица 3.2), необходимо построить календарный план чистой потребности в виде таблицы.

## Информация о запасах

Единица	A	B	C	D	E	F	G
В запасе	10	15	20	10	10	5	0

### 3.3 Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию)

1. Понятие логистики снабжения
2. Задачи, решаемые логистикой снабжения
3. Отличие снабжения от материально-технического снабжения
4. Основные разделы: закупочная логистика, снабжение, закупка, обеспечение
5. Структура логистики: концентрационная логистика, распределительная логистика
6. Функциональный цикл снабжения
7. Схема работы с торговым агентом, брокером, консигнатором. дилером
8. Сопоставление традиционного и логистического подхода к организации взаимоотношений между поставщиком и потребителем
9. Сопоставление систем концентрации ресурсов и распределения продукции
10. Анализ качества снабжения ресурсами. Показатель равномерности снабжения
11. Анализ качества снабжения ресурсами. Расчет ущерба при уменьшении объема производства и продажи из-за недопоставки
12. Алгоритм выработки оптимальной стратегии оплаты ресурсов при сезонном колебании цен. Применение форвардных сделок
13. Сущность задачи «покупать или производить». Решение задачи МОВ на основе метода определения порога рентабельности
14. Выбор метода закупки: закупки фиксированными партиями (одной и мелкими) и закупки по котировочным ведомостям
15. Выбор метода закупки: закупки по мере необходимости и закупки с заказом на поставку
16. Факторы, учитываемые при выборе типа поставок: отказ от поставки, прямые поставки, склад поставщика, склад посредника
17. Факторы, определяющие зону потенциального сбыта для поставщика
18. Основные критерии выбора поставщика
19. Алгоритм расчета рейтинга поставщика
20. Основные источники информации для определения потребности в материальных ресурсах
21. Основные преимущества единственного источника поставки по сравнению с несколькими источниками
22. Экспедирование товара.
23. Традиционные закупки и нетрадиционные закупки

#### **4. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

1. Афанасенко, И.Д. Логистика снабжения: учебник для экономических вузов / И.Д. Афанасенко, В.В. Борисова. – СПб.: Питер, 2010. – 336 с.
2. Аникин, Б. А. Коммерческая логистика Текст учебник для вузов Б. А. Аникин, А. П. Тяпухин ; Гос. ун-т упр.; Оренбург. гос. ун-т. - М.: Проспект, 2009. - 426, [1] с. ил.
3. Гаджинский, А. М. Логистика Текст учеб. для вузов по направлению «Экономика» А. М. Гаджинский. - 17-е изд., перераб. и доп. - М.: Дашков и К, 2009. - 483 с. ил.
4. Гаджинский А.М. Проектирование товаропроводящих систем на основе логистики. - М.: «Дашков и К», 2013. - 324 с.
5. Логистика: Интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок Текст В. В. Дыбская и др.; под ред. В. И. Сергеев; Междунар. центр логистики (МЦЛ). - М.: ЭКСМО, 2011. - 939, [1] с. ил., табл.
6. Миротин, Л.Б. Основы логистики / Л.Б. Миротин, А.К. Покровский. – М.: Академия, 2014. – 190 с.
7. Николайчук, В. Е. Заготовительная и производственная логистика: учебное пособие для экон. вузов / В.Е. Николайчук. – СПб.: Питер, 2001.
8. Просветов, Г.И. Математические методы в логистике: задачи и решения: учебно-практическое пособие / Г.И. Просветов. – 3-е изд., доп. – М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2014. – 304 с.
9. Родников, А.Н. Логистика: терминологический словарь. – М.: Инфра-М, 2000 – 339 с.
10. Сергеев, В. И. Логистика снабжения: учебник для экономических направлений и специальностей; под общ. ред. В.И. Сергеева. - М.: Юрайт, 2016. – 397 с.
11. Уотерс, Д. Логистика: Управление цепью поставок Учеб. для экон. специальностей вузов Д. Уотерс; Пер. с англ. В. Н. Егорова. - М.: ЮНИТИ, 2003. - 503 с. ил.
12. Современная логистика / Д.С. Джонсон, Д.Ф. Вуд, Д.Л. Вордлоу и др.; пер. с англ.– 7-е изд. – М.: Вильямс, 2004. – 624 с.