

Идентификационный номер: 1,

1 = 3

2 - небреш.

3 = 38. цу

4 - 38.

### Мини-кейс 1

#### 1. Каковы риски убытков от падения метеорита?

Метеориты представляют собой огромное небесное тело массой в несколько тысяч тонн, следовательно, их падение может оказать следующие риски, влекущие за собой убытки:

- 1) разрушение имущества (небесное тело может уничтожить объекты инфраструктуры: промышленного значения, социального и т.д.) – например, обрушение кровли Челябинского завода 15.02.13
- 2) угроза жизни – например, после падения Челябинского метеорита за помощью обратились 1613 человек, в том числе и 324 ребенка

Кроме того, падение метеорита влечет за собой экономически негативные последствия (разрушение тех же промышленных зданий приостанавливает производственный процесс), социальные негативные последствия (паника среди населения)

#### 2. Источники покрытия ущерба от подобных ЧС

К источникам покрытия ущерба можно отнести государственное финансирование (например, для покрытия ущерба объектов государственного значения), страховые выплаты (для физических лиц, юридических лиц), собственные накопления домохозяйств.

#### 3. Участие страховых компаний в возмещении ущерба физическим и юридическим лицам в случае падения метеорита

Страховые компании выступают источниками возмещения ущерба как физическим, так и юридическим лицам в случае ЧС, в том числе и от падения метеорита

##### Для физических лиц

В РФ был разработан проект, связанный со страхованием жилья в случае природных ЧС, куда, соответственно, входит случай падения метеорита. Согласно данному проекту региональные власти сотрудничают со страховыми компаниями, в результате чего часть покрытия ущерба от ЧС обеспечивает страховая компания, другую часть – государство. Данный проект подразумевает как возмещение ущерба самим жилым зданиям, так и в случае чего – предоставление гражданам нового жилья. В текущий момент проект реализуется лишь в ряде регионов.

Сейчас граждане могут предостеречь себя от ЧС путем страхования имущества и собственной жизни.

##### Для юридических лиц

В случае ЧС юридическим лицам, оформившим страховку, так же будут возмещены ущербы. Юридические лица, то есть предприятия, могут застраховать как имущество, так и свой бизнес.

#### 4. Риски и способы защиты от последствия падения метеоритов.

Рассмотрим на примере ситуации в Челябинске

1) Риск – разрушение объектов (разрушение объектов инфраструктуры, которых в Челябинске после падения метеорита было затронуто около 7.3 тыс.) – способ защиты: страхование имущества, жилья, что обеспечит в случае возникновения ЧС покрытие ущерба и, как следствие, позволит быстрее восстановить функционирование самих объектов

2) Риск – угроза жизни (в феврале 2013 было ранено 1613 человек) – способ защиты: страхование медицинское, страхование жизни, что позволит покрыть убытки на восстановление людей, оказавшихся под ударом ЧС

3) Риск – экологические последствия (метеорит разлетелся на кусочки, затронув экосистему) – способ защиты: создание системы мониторинга для наблюдения за космическими объектами

## Мини-кейс 3

Произведем расчет выручки проекта на основе составленного прогноза продаж

Прогноз продаж				
Год	Объем продаж, тыс. шт		Цена	Выручка
1		10	7500	75000
2		15	7125	106875
3		20	7125	142500

Составим таблицу:

	0	1	2	3
Инвестиции	3500000			
Кредит	1050000			
Объем		10000	15000	20000
Цена		7500	7125	7125
Доходы		75000000	106875000	142500000
Выручка		75000000	106875000	142500000
Расходы		69557268	98804143	128294768
ЗП маркетолога		3750000	5343750	7125000
Аренда		1200000	1200000	1200000
Затраты на сырье и материалы		16000000	24000000	32000000
ЗП производственного персонала		22000000	33000000	44000000
Накладные расходы		8200000	8200000	8200000
Оплата торгового персонала		7500000	11250000	15000000
Амортизация		480000	480000	480000
Оплата по кредиту		452268	452268	452268
Отчисления в соц фонд (30%)		9975000	14878125	19837500
Прибыль до налогообложения		5442732	8070857	14205232
налог (20%)		1088546	1614171	2841046
Прибыль чистая		4354186	6456686	11364186

Инвестиции = патентирование + оборудование + потребность в ОС

Выручка = цена \* объем

Аренда в год = ежемесячная плата \* 12 мес

Затраты на сырье и материалы, ЗП произв персонала, оплата торгового персонала рассчитаны с учетом объема реализ продукции

Оплата по кредиту (кредит = 30% от инвестиций, то есть 1 050 000 руб.) ежегодная рассчитана на рисунке ниже

	Оплата кредита	Расчеты
1 год.	$1050000 * 1,14 \times$	1197000
2 год.	$(1050000 * 1,14 \times) * 1,14 \times$	$(1197000 \times) * 1,14 \times$
3 год.	$((1050000 * 1,14 \times) * 1,14 \times) * 1,14 \times = 0$	1364380
	$1555621,2 = 1,2996 \times 1,14 \times \times$	
	$1555621,2 = 3,4396 \times$	
Ежегодная оплата (X)		452268,0944 руб.

Получаем, что прибыль с каждым годом растет:

## Мини-кейс 4

Рассчитаем риски

Кредитный риск (75% крупных)	389191,3	+
Доб задолженность	7 782 825	
Доля крупных (20%)	1556765	
Технический (8% скользяй годовой выручки за 3 года) Вероятность	20128282,7	67 (+)

$$\text{Вероятность} = 1/1,5 * 100 = 67$$

Проектный	1738,8	
Умеренный NPV	2205 млн руб	—
Пессимистический	466,2 млн руб	
Разница	1738,8	
Информационный	80580,441	+
Вероятность	50	+
5% крупного заказа, равного 6% от выручки в 2021	80580,441	
Выручка 2021	26860147	
6% выручки	1611608,82	

$$\text{Вероятность} = \frac{1}{2}, \text{ то есть } 50\%$$

Юридический (5% выплаты поставщикам)	957744,7	+
Выплаты поставщикам 21 г.	19154894	

Риск стратегии компании	245774,4	+
недополучение 20% чистой прибыли	245774,4	
Недополучение чистой прибыли	245774,4	

Сокращение издержек (особенно неоптимизированное) может привести к увеличению процентной вероятности возникновения риска, что объясняется причинами рисков:

1) сокращение издержек на персонал может привести к риску стратегии компании снижению мощности производства (так как в условиях сокращенного персонала количество сотрудников, имеющих требуемую квалификацию, может стать меньше, кроме того, потенциально полезных сотрудников так же станет меньше)

- 2) издержки на содержании оборудование могут привести к техническому риску (увеличивается его вероятность), так как оборудование будет постепенно изнашиваться
- 3) заморозка инвестиционных проектов напрямую ведет к росту кредитного риска, поскольку у предприятия снижаются возможности для привлечения финансирования и т.д.

В целом сокращение издержек будет уместным и полезным для компании в том случае, если это решение будет инновационным, то есть позволит оптимизировать текущие процессы, обеспечивающие деятельность предприятия. В том случае, если процессы будут оптимизированы (например, часть старого оборудование будет заменено новое, имеющее большую продуктивность), появятся возможности для сокращения издержек и, как следствие, усиление превышения доходов над расходами, что окажется положительное последствие для предприятия.

кес      керги  
рисков, выбора  
критичнее риск