

Министерство образования и науки Российской Федерации
Южно-Уральский государственный университет
Кафедра «Экономика и экономическая безопасность»

Ч448.я7
К267

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
ПО НАПРАВЛЕНИЮ 38.04.01 – «ЭКОНОМИКА»**

Методические указания

Челябинск
Издательский центр ЮУрГУ
2015

ББК Ч448.027.6.я7 + У.я7
К267

*Одобрено
учебно-методической комиссией
факультета «Экономика и предпринимательство»*

*Рецензент
В.С. Антонюк*

Выпускная квалификационная работа по направлению 38.04.01
К267 **«Экономика»:** методические указания / сост. А.В. Карпушкина,
В.Н. Смагин, В.А. Киселева. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ,
2015. – 24 с.

Методические указания включают данные о требованиях к уровню подготовки магистра и требования к магистерской диссертации; к выбору и утверждению темы и научного руководителя магистерской диссертации; рекомендации по написанию текста и структуре (содержанию) магистерской диссертации, подготовке и представлению магистерской диссертации к защите; описание процедуры защиты магистерской диссертации.

ББК Ч448.027.6.я7 + У.я7

© Издательский центр ЮУрГУ, 2015

ОГЛАВЛЕНИЕ

Общие положения.....	2
1. Структура и содержание магистерской диссертации	3
2. Порядок представления и экспертизы магистерской диссертации	6
3. Порядок защиты магистерской диссертации.....	7
4. Библиографический список	8
Приложения.....	9
Приложение А	9
Приложение Б.....	10
Приложение В.....	13
Приложение Г	15
Приложение Д.....	17
Приложение Е.....	18
Приложение Ж.....	19

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящие методические рекомендации, разработанные на основе нормативно-правовых актов Российской Федерации в сфере образования, ФГОС ВПО по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», устанавливают порядок подготовки, оформления и защиты магистерской диссертации студентами кафедры «Экономика и экономическая безопасность». Магистрант осуществляет работу над диссертационным исследованием в течение двух лет обучения в магистратуре. Обязательным этапом подготовки диссертации является выполнение научно-исследовательской работы, материалы которой включаются в магистерскую диссертацию, формируя ее отдельные главы и параграфы, а также представляются в виде докладов на ежегодной студенческой научной конференции ЮУрГУ и публикуются в ведущих научных экономических журналах.

В ходе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы у студента формируются компетенции:

- способность самостоятельно приобретать (в том числе с помощью информационных технологий) и использовать в практической деятельности новые знания и умения, включая новые области знаний, непосредственно не связанных со сферой деятельности (ОК-3);

- способность свободно пользоваться иностранными языками, как средством профессионального общения (ОК-5);

- владение навыками публичной и научной речи (ОК-6).

- способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований (ПК-1);

- способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-2);

- способность проводить самостоятельно исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-3);

- способность представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада (ПК-4);

- способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на макро- и микроуровне (ПК-8);

- способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9);

- способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10).

Выполнение диссертационной работы является заключительным этапом обучения студента в университете. Содержание работы должно свидетельствовать как об уровне усвоения выпускником приобретенных в процессе обучения фундаментальных знаний, так и о его готовности к самостоятельному решению практических задач в сфере экономики.

Успешная защита диссертационной работы является основанием для при-

своения выпускнику Государственной экзаменационной комиссией квалификации магистра экономики, соответствующей требованиям Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования к содержанию и уровню подготовки выпускника по направлению 38.04.01 «Экономика».

Студент, не выполнивший диссертационную работу в установленные сроки, отчисляется из университета за неуспеваемость.

1. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

1.1. Магистерская диссертация является выпускной квалификационной работой, выполненной магистрантом на основе научных исследований, проведенных под руководством научного руководителя.

1.2. Целью написания магистерской работы является показать способность и профессиональную подготовленность магистранта к проведению научных исследований в соответствии с выбранным направлением, что служит основанием для присвоения ему степени магистра по направлению «Экономика».

1.3. Для достижения цели магистрант должен:

- провести теоретическое исследование по обоснованию научной идеи и сущности изучаемого явления или процесса;

- обосновать методику, проанализировать изучаемое явление или процесс, выявить тенденции и закономерности его развития на основе конкретных данных отрасли, региона, рынка, группы предприятий;

- разработать конкретные предложения по совершенствованию и развитию исследуемого явления или процесса.

1.4. Тема магистерской диссертации должна быть актуальной, представлять научный и практический интерес и соответствовать программе, выбранной магистрантом.

В соответствии с темой магистерской диссертации разрабатывается её план. Предварительный план работы студент составляет самостоятельно на основании ознакомления с литературой и обязательно согласовывает его с научным руководителем. При составлении плана студенту следует определить содержание отдельных глав и дать им соответствующее название; продумать содержание каждой главы и наметить в виде параграфов последовательность вопросов, которые будут в них рассмотрены. Структура плана должна быть подчинена логике раскрытия темы исследования. Необходимо выдерживать субординацию названия темы, глав и параграфов.

Вместе с тем, рабочий план диссертации должен быть гибким, так как изменения в плане работы могут быть связаны с некоторой корректировкой направления работы, необходимость в которой может возникнуть после детального ознакомления с изучаемой проблемой, или с тем обстоятельством, что по ряду вопросов, выделенных в самостоятельные разделы, может не оказаться достаточного количества материала или, наоборот, могут появиться новые данные, представляющие теоретический и практический интерес. Все изменения долж-

ны быть согласованы с научным руководителем. Окончательный вариант плана диссертации утверждается научным руководителем и по существу должен представлять собой содержание работы.

Подбор литературы следует начинать сразу же после выбора темы работы. В качестве источников информации для написания диссертации могут выступать учебники, учебные пособия, монографии, периодическая литература, законодательные и нормативные акты, сборники научных статей и материалов конференций, зарубежные источники, базы данных, материалы официальных сайтов Интернета.

При анализе информации необходимо соблюдать следующие рекомендации:

- в первую очередь следует рассмотреть литературу, раскрывающую теоретические аспекты изучаемого вопроса – монографии, учебники и журнальные статьи, после этого использовать инструктивные материалы;

- при изучении литературы не нужно стремиться освоить всю информацию, в ней заключённую, а отбирать только ту, которая имеет непосредственное отношение к теме работы; критерием оценки прочитанного является возможность его практического использования в работе;

- следует ориентироваться на последние данные по соответствующей проблеме, опираться на самые авторитетные источники, в том числе зарубежные профессиональные и периодические издания;

- точно указывать, откуда взяты материалы;

- при отборе фактов из литературных источников следует подходить к ним критически;

- для того чтобы без искажений передать мысль автора первоисточника, для идентификации взглядов при сопоставлении различных точек зрения следует пользоваться цитатами. Однако число используемых цитат должно быть оптимальным, т.е. определяться потребностями разработки темы, их обилие может восприниматься как выражение слабости собственной позиции автора.

Сбор фактического материала - один из наиболее ответственных этапов подготовки диссертационного исследования, поскольку от полноты собранного материала зависит качество написания работы.

Фактический материал может быть собран в рамках научно-исследовательской работы студента. Следует собрать статистический материал, сделать необходимые выписки из служебной документации организации, изучить действующие инструкции, методические указания, нормативные документы, постановления, регламентирующие работу этой организации. Далее необходимо обобщить собранный материал, определить его достоверность и достаточность для подготовки диссертации.

Для повышения качества исследования целесообразно использование баз данных экономической информации, содержащих финансовую отчетность предприятий, свод макроэкономических показателей, отраслевых коэффициентов и др. Статистические данные после первоначальной обработки исследуются на предмет наличия закономерностей, взаимозависимостей.

После того, как изучена и систематизирована отобранная по теме литерату-

ра, а также собран и обработан фактический материал, возможны некоторые изменения в первоначальном варианте плана диссертации.

1.5. Структура магистерской диссертации содержит следующие элементы: титульный лист, аннотацию, оглавление, введение, основную часть, заключение, библиографический список и приложения (СТО ЮУрГУ 21-2008).

1.6. Во введении обосновывается актуальность темы магистерской диссертации, приведены цель и задачи, которые необходимо решить для достижения поставленной цели, объект и предмет исследования, обозначаются методы исследования.

Требование актуальности предполагает соответствие работы состоянию науки на сегодняшний день, ее реальным потребностям, способность решения конкретных проблем. В обосновании актуальности темы целесообразно объяснить, почему эта проблема назрела именно сейчас, что препятствовало раскрытию ее раньше, в чем приоритетность темы по сравнению с другими. За актуальностью выбранной темы исследования может следовать рассмотрение степени научной разработанности проблемы. В данном случае делается обзор работ зарубежных и отечественных ученых, занимавшихся этой проблематикой. Если автор диссертации считает необходимым, можно указать на недостаточность освещения данной проблематики и возможную слабую освещенность в отечественной литературе.

Цель исследования формулируется кратко и предельно точно, выражая то основное, что намеревается сделать исследователь. Далее цель конкретизируется и развивается в задачах исследования, так что решение названных задач обуславливает достижение заявленной цели. Таким образом, задачи исследования определяются как относительно самостоятельные, законченные промежуточные этапы исследования, позволяющие студенту в своей совокупности, реализовать поставленную в работе цель.

Задачи традиционно формулируются в форме перечисления: изучить..., выявить..., проанализировать..., разработать..., систематизировать... и т.д. Каждая из задач в отдельности представляет собой последовательный шаг исследователя в процессе продвижения к обозначенной цели, таким образом, решение задач определяет содержание, очередность и наименования параграфов работы.

Далее необходимо обозначить, в чем состоит научная новизна диссертации, теоретическая и практическая значимость ее результатов, как осуществлена апробация результатов исследования (при наличии).

Кроме того, во введении дается общая структура работы, выделяются ключевые моменты каждой главы, определяется значимость полученных результатов. Объем введения должен составлять не менее 3–4 страниц.

1.7. Основная часть диссертации обычно разбивается на главы, которые в свою очередь делятся на параграфы. Рекомендуются наличие 2–3-х глав, примерно одинаковых по объему. Их содержание должно точно соответствовать теме работы и полностью её раскрывать. Главы основной части должны демонстрировать умение автора сжато, логично и аргументировано излагать материал.

Первая глава посвящается теоретическим и методологическим основам избранной темы. В ней раскрываются принципы, на основе которых исследуются изучаемые вопросы, различные точки зрения, существующие в науке по изучаемому вопросу, тенденции в разработке проблемы, факторы, причины, обуславливающие возрастающее значение исследуемого вопроса в современных условиях, описываются методы сбора фактического материала и его обработки (наблюдение, сравнение, измерение, эксперимент, моделирование, абстрагирование и т.д.). В процессе работы над теоретической главой диссертации целесообразно не только изучить имеющиеся литературные источники по проблеме исследования, но и выявить сходства и различия точек зрения различных авторов, дать их анализ и обосновать собственную позицию по тем или иным аспектам диссертации.

В последующих главах раскрываются сущность проблемы, ее практическое состояние, обобщаются результаты исследования, формируются авторские предложения и подходы к разрешению рассматриваемой проблемы. Предлагается придерживаться следующей последовательности проведения практического исследования:

- 1) конструирование модели и выдвижение гипотез для тестирования (в том числе на основе теоретических моделей, описанных в первой главе работы);
- 2) описание выборочной совокупности для проведения исследования;
- 3) описание методики;
- 4) описание результатов тестирования;
- 5) анализ полученных результатов, оценка их сопоставимости с ожиданиями, с результатами других исследователей данной проблематики;
- б) выводы.

1.8. Заключение должно содержать:

- краткие выводы по результатам выполнения магистерской диссертации и оценку полноты решений поставленных в работе задач и достижения цели;
- рекомендации по конкретному использованию результатов выпускной квалификационной работы.

Библиографический список и приложения осуществляется в соответствии с СТО ЮУрГУ 21-2008.

1.9. Объем магистерской работы – от 70 до 100 страниц печатного текста без приложений.

Основной текст магистерской диссертации должен быть набран в редакторе Microsoft Word русифицированным шрифтом Times New Roman размером 14 пт с полуторным межстрочным интервалом (38–41 строка на странице).

2. ПОРЯДОК ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ЭКСПЕРТИЗЫ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

2.1. На подготовку магистерской диссертации к защите, ее оформление и защиту для получения степени магистра, учебным планом предусматривается 9 недель.

2.2. Выполнение магистерской диссертации осуществляется под руководством научного руководителя, который консультирует магистранта по проблеме исследования, контролирует выполнение индивидуального плана и несет ответственность за проведение исследований, качественное и своевременное выполнение магистерской диссертации. Научный руководитель обязан провести проверку выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат» ЮУрГУ.

2.3. Формулировка темы магистерской диссертации в окончательном ее варианте утверждается заведующим кафедрой «Экономики и экономической безопасности» перед началом научно-исследовательской практики студента (второй семестр 2 курса). После утверждения тем заведующим кафедрой они проходят утверждение ректором ЮУрГУ, после чего изменения в формулировке темы допустимы только с разрешения ректора ЮУрГУ.

2.4. Магистерская диссертация представляется на соответствующую кафедру за три недели до ее защиты в сброшюрованном виде.

2.5. На магистерскую диссертацию научный руководитель готовит отзыв, в котором отражаются:

- область науки, актуальность темы;
- конкретное личное участие автора в разработке положений и получении результатов изложенных в диссертации, достоверность этих положений и результатов.
- степень новизны, научная и практическая значимость результатов исследования.

2.6. Допущенная заведующим кафедрой к защите магистерская диссертация направляется на рецензирование, которое должно быть завершено не позднее, чем за 3 дня до защиты диссертации.

3. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

3.1. Защита магистерской диссертации проводится на открытом заседании Государственной комиссии с участием не менее 3/4 ее состава.

3.2. Защита диссертации должна носить характер дискуссии и проходить при высокой требовательности, принципиальности и сохранении общепринятой этики.

Присутствующие на защите магистерской диссертации не члены комиссии имеют право задавать вопросы соискателю степени магистра и участвовать в дискуссии. Первоочередным правом задавать вопросы пользуются члены комиссии.

3.3. Продолжительность защиты одной работы, как правило, не должна превышать 30 мин. Для доклада по содержанию работы соискателю степени магистра предоставляется не более 10 мин., для ответа на замечания рецензентов – не более 5 мин. Вопросы членов комиссии и присутствующих и ответы на них – не более 10 мин. Выступление научного руководителя – до 3 мин. Заключительное слово соискателя степени магистра – не более 2 мин.

3.4. Решение Государственной комиссии по защите магистерской диссертации принимается комиссией на заседании тайным голосованием. Решение

комиссии считается принятым, если больше половины членов комиссии проголосовало за это решение.

3.5. Результаты защиты магистерской диссертации объявляются магистранту в тот же день после оформления протокола Государственной комиссии.

3.6. Протоколы заседания Государственной комиссии по защите магистерской диссертации ведутся по установленной форме. В протоколы вносятся перечень документов, представленных на защиту, и решение комиссии по оценке представленной работы, записываются заданные вопросы, особые мнения и т.п. В протоколе указывается решение о присвоении степени магистра.

3.7. Магистранту, защитившему диссертационную работу, присваивается степень магистра и выдается диплом магистра установленного образца.

3.8. В случае, когда магистерская диссертация по решению Государственной комиссии считается не защищенной, комиссия устанавливает, может ли магистрант представить к повторной защите ту же работу с доработкой, определяемой комиссией, или он обязан разработать новую тему.

3.9. Магистрант, не защитивший диссертационную работу, допускается к повторной ее защите только один раз через год.

4. БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

Райзберг Б.А. Диссертация и ученая степень. Пособие для соискателей. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 240 с.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А

Министерство образования и науки Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования

«Южно-Уральский государственный университет» (национальный исследовательский университет)

Факультет «Экономика и предпринимательство»

Кафедра «Экономика и экономическая безопасность»

РАБОТА ПРОВЕРЕНА

Рецензент, _____

_____/_____/

« ____ » _____ 20__ г.

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой, _____

_____/_____/

« ____ » _____ 20__ г.

(наименование темы работы (проекта))

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

ЮУрГУ – 38.04.01. 2015. XXXXXX. ВКР

(код направления/специальности, год, номер студенческого)

Консультант, должность

_____/_____/

« ____ » _____ 20__ г.

Руководитель, _____

_____/_____/

« ____ » _____ 20__ г.

Консультант, должность

_____/_____/

« ____ » _____ 20__ г.

Автор

студент группы

_____/_____/

« ____ » _____ 20__ г.

Консультант, должность

_____/_____/

« ____ » _____ 20__ г.

Нормоконтролер, _____

_____/_____/

« ____ » _____ 20__ г.

Челябинск 20__



Министерство образования и науки Российской Федерации
ФГБОУ ВПО Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)
Факультет «Экономика и предпринимательство»
Кафедра «Экономика и экономическая безопасность»



УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой
«Экономика и экономическая
безопасность»

_____/А.В.Карпушкина/

«___» _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу студента

Группа _____

1 Тема работы

Утверждена приказом ректора ЮУрГУ от _____
№ _____

2 Срок сдачи студентом законченной работы _____

3 Исходные данные к работе

**Министерство образования и науки Российской Федерации
ФГБОУ ВПО «ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(НИУ)**

**ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ**

Выпускная квалификационная работа выполнена

Студентом (кой) _____

Факультет _____

Кафедра _____ Группа _____

Направление _____

Магистерская программа _____
(шифр) (наименование)

Руководитель _____
(Ф.И.О., место работы, должность, ученое звание, ученая степень)

Оценка выпускной квалификационной работы

Требования к профессиональной подготовке	Соответствует	В основном соответствует	Не соответствует
1 Актуальность тематики работы			
2 Степень полноты обзора состояния вопроса и корректность постановки задачи			
3 Уровень и корректность использования в работе методов исследований, математического моделирования, инженерных расчетов			
4 Степень комплексности работы, применение в ней знаний естественно-научных, социально-экономических, общепрофессиональных и специальных дисциплин			
5 Ясность, четкость, последовательность и обоснованность изложения			
6 Применение современного математического и программного обеспечения, компьютерных технологий в работе			
7 Качество оформления пояснительной записки (общий уровень грамотности, стиль изложения, качество иллюстраций, соответствие требованиям стандартов)			
8 Объем и качество выполнения графического материала, его соответствие тексту записки и стандартам			
9 Оригинальность и новизна полученных результатов, научных, конструкторских и технологических решений			

Отмеченные достоинства _____

Отмеченные недостатки _____

Заключение _____

Руководитель _____ 20__ г.
(подпись) (дата)

**Министерство образования и науки Российской Федерации
ФГБОУ ВПО «ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(НИУ)**

**РЕЦЕНЗИЯ
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ**

Выпускная квалификационная работа выполнена

Студентом (кой) _____

Факультет _____

Кафедра _____ Группа _____

Направление _____
(шифр) (наименование)

Наименование темы: _____

Рецензент _____

(Фамилия, И., О., место работы, должность, ученое звание, ученая степень)

Оценка выпускной квалификационной работы

Показатели	Оценки				
	5	4	3	2	*
1 Актуальность тематики работы					
2 Степень полноты обзора состояния вопроса и корректность постановки задачи					
3 Уровень и корректность использования в работе методов исследований, математического моделирования, инженерных расчетов					
4 Степень комплексности работы, применение в ней знаний естественно-научных, социально-экономических, общепрофессиональных и специальных дисциплин					
5 Ясность, четкость, последовательность и обоснованность изложения					
6 Применение современного математического и программного обеспечения, компьютерных технологий в работе					
7 Качество оформления пояснительной записки (общий уровень грамотности, стиль изложения, качество иллюстраций, соответствие требованиям стандартов)					
8 Объем и качество выполнения графического материала, его соответствие тексту записки и стандартам					
9 Оригинальность и новизна полученных результатов, научных, конструкторских и технологических решений					

- - не оценивать (трудно оценить).

Отмеченные достоинства _____

Отмеченные недостатки _____

Заключение _____

Рецензент _____ (подпись) _____ (дата) _____ 20____ г.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«Южно-Уральский государственный университет» (национальный исследовательский университет)

ОТЧЕТ

о степени оригинальности текста выпускной квалификационной работы,
полученного с использованием программы «Антиплагиат»

Факультет «Экономика и предпринимательство»
Кафедра «Экономика и экономическая безопасность»
Студент (ка) группы ЭиП – _____ / _____

И.О. Фамилия

Тема магистерской диссертации _____

Руководитель МД _____

И.О. Фамилия, степень, должность

✗ [37]	SWOT-анализ предприя...	http://knowledge.allbest.ru/management/3/0b5625a7b6064c43a...	государственный университет (Антиплагиат)	0,28%	0,27%
✗ [38]	Анализ обеспеченности...	http://knowledge.allbest.ru/management/3/0b5625a7b6064c43a...	Интернет (Антиплагиат)	0,18%	0,25%
✗ [39]	Источники ЭИ	http://vestia.isea.ru/pdf.asp?id=4050	Интернет (Антиплагиат)	0,34%	0,34%
✗ [40]	Нерисова.docx		Южно-Уральский государственный университет	0%	0,34%
✗ [41]	Матвеевский А.В. Ана...		Академия ВЭГУ	0,07%	0,22%
✗ [42]	Анализ экономической...	http://www.allbest.ru/economy/00188528_0.html	Интернет (Антиплагиат)	0,21%	0,21%
✗ [43]	Семезов Николай Влад...		Академия ВЭГУ	0%	0,18%
✗ [44]	Внутрифирменная труд...	http://kurs.znate.ru/docs/index-159606.html	Интернет (Антиплагиат)	0,17%	0,17%
✗ [45]	Котлякова Э.Э. doc		Южно-Уральский государственный университет	0,03%	0,16%
✗ [46]	Светунова Диана Анат...		Академия ВЭГУ	0,12%	0,12%
✗ [47]	Щакин Александр Вале...		Академия ВЭГУ	0%	0,11%
✗ [48]	Дюрова Татьяна Вячес...		Академия ВЭГУ	0%	0,09%
✗ [49]	Кабанова Дилек Григ...		Академия ВЭГУ	0%	0,09%
✗ [50]	Белугина Елена Алекс...		Академия ВЭГУ	0,08%	0,08%
✗ [51]	Татарханова Елена Ва...		Академия ВЭГУ	0%	0,05%
✗ [52]	Кусева Е.В. Таarifная...		Академия ВЭГУ	0%	0,05%

Пересчитать Дать действова...

Частично оригинальные блоки: 0%
Оригинальные блоки: 75,48%
Занесенование из "белых" источников: 0%
Итоговая оценка оригинальности: **75,48%**

Итоговая оценка оригинальности: _____ %

«Выпускная квалификационная выполнена мной самостоятельно. Все использованные в работе материалы из опубликованной научной литературы и других Интернет-источников имеют ссылки на них».

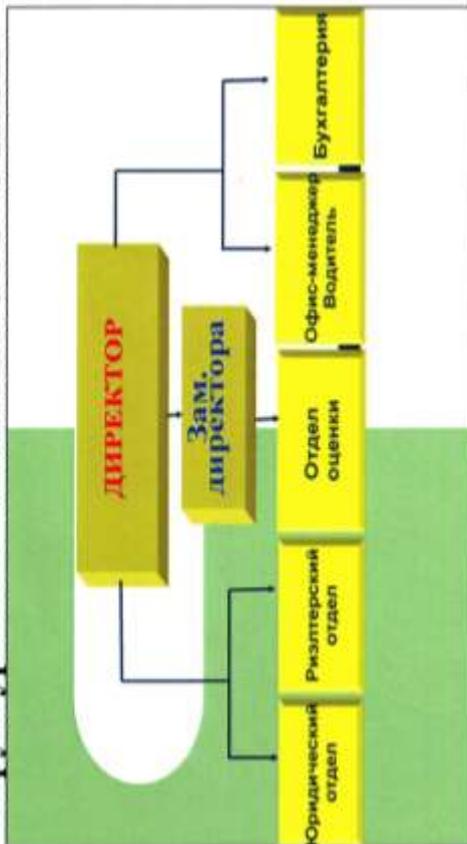
_____/_____/_____
подпись ФИО студента

« _____ » _____ 20__ г.

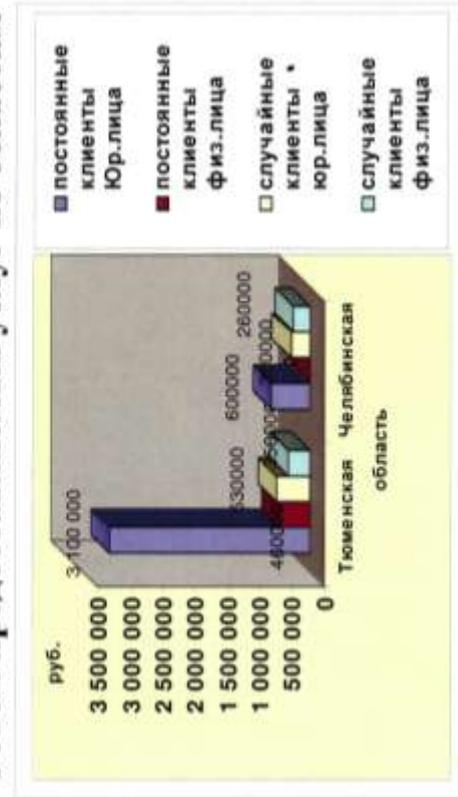
Возможный вид плаката в раздаточном материале для членов ГЭК

Описание ООО «Агентства «ЭСКОН»

Структура ООО «Агентство ООО «ЭСКОН»



Объем предоставляемых услуг по областям



SWOT-анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> 1. Высокий уровень компетентности и активности персонала, что у конкурентов 2. Ориентация руководства на развитие бизнеса 3. Наличие собственного резервного-проектн, ну-лу 4. Постоянные клиенты с высокой лояльностью 5. Наличие высококлассных управленческой деятельности 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Недостаточно умение взаимодействовать с клиентами 2. Долгие сроки выполнения заказов 3. Большая доля накладных и управленческих расходов, связанных с удаленностью клиентов 4. Отсутствие стратегия развития предприятия, при не сбалансированная фирма 5. Низкая конкурентоспособность 6. Отсутствие возможности использовать кредиты 7. Невысокие показатели конкурентных отборов и тендеров
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Решить много управленческой деятельности 2. Поднять уровень в профессиональному уровню персонала 3. Решить дело на рынке за счет участия в государственном секторе собственности 4. Решить дело на рынке за счет открытия филиала 5. Перевести финансово-экономическую политику в сторону жёсткой ресурса 6. Сформулировать комплексные меры в отношении вида услуг 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Усиление конкуренции в регионах вида деятельности 2. Неполнота информации партнеров 3. Актуальность оказания конкурентов в государственном секторе 4. Увеличение проблемной государственной программы 5. Потеря доли рынка отдельных услуг в ЦМАО
Необходимые действия	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Открыть филиал, где сконцентрированы основные и постоянная часть клиентов 2. «Поднять» уровень фирмы к требованиям конкурентов 3. Дифференциальный ценовой подход к разным категориям услуг 4. Создание материальной базы для возможности предоставления 5. Разработать решение/политику предприятия, учесть деятельность на рынке недвижимости 6. Выявление на предприятии точек информационных технологий (новые организационные продукты, использование оборудования с банком, клиентами) 	

Относительная доля услуг на рынке

ОТНОСИТЕЛЬНАЯ ДОЛЯ НА РЫНКЕ (матрица BCG)		низкая
высокая	Облачающие стратегической хозяйственной	Облачающие стратегической хозяйственной
<p>Облачающие стратегической хозяйственной</p>	<p>Маркетинговая стратегия</p>	<p>Маркетинговая стратегия</p>
<p>интенсивная деятельность</p>	<p>Интенсификация маркетинговых усилий для поддержания или увеличения доли на рынке</p>	<p>Интенсификация маркетинговых усилий волеи с рынка</p>
<p>«Ловкая королева» реальная деятельность</p>	<p>Использование прибыли для помощи растущим стратегическим подразделениям, поддержание существующего вложения</p>	<p>«Трудовой ребинкс» нормальные услуги</p>
		<p>«Собака»</p>
		<p>Уменьшение усилий или прекращение деятельности</p>

Возможное представление логики диссертационного исследования

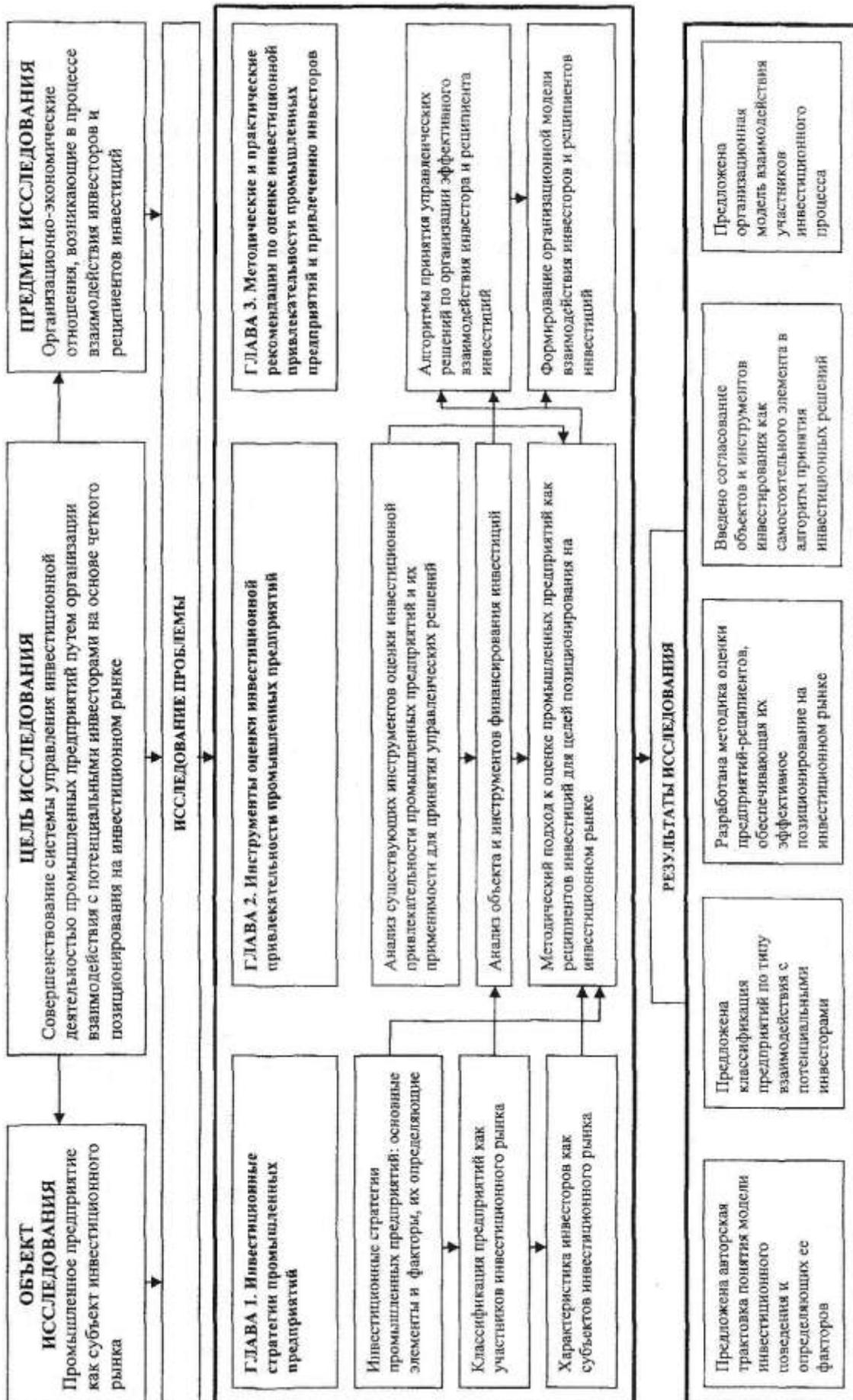


Рисунок 1 – Логика исследования